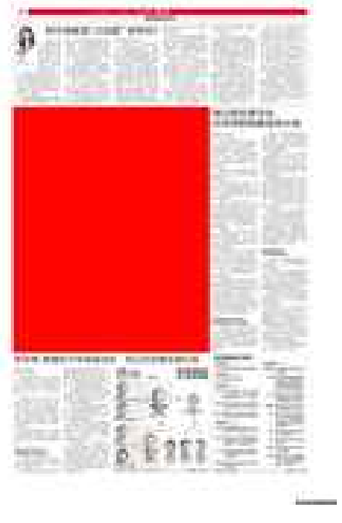
市场盼CDL内讧和平解决
By 罗美琪 报道 vickiloh@sph.com.sg

Lianhe Zaobao, Page 4, Section: 焦 点
Thursday 27 February 2025
101 words, 638cm² in size
154,900 circulation



事件让人震惊　有者对企业治理提出疑问
市场盼CDL内讧和平解决

新加坡国立大学商学院副教授麦润田受访时指出，这是最新一起家族掌控和管理的上市公司出现家族纠纷的事件，家族生意很多时候忽略了家族治理，进而影响到企业治理。证券投资者协会会长大卫·杰乐则希望在保护利益相关者的前提下，有关各方能够和平解决纠纷。

罗美琪　报道
vickiloh@sph.com.sg

城市发展（City Developments Limited，简称CDL）董事会闹分歧，主席郭令明公开指责长子郭益智“意图谋反”，各阶层受访人士对事件表示震惊，有者对集团的企业治理提出疑问。

市场人士希望各方能和平解决纠纷，而新领导会是恢复投资者信心的关键。

新加坡国立大学商学院副教授麦润田接受《联合早报》访问时说：“这是最新一起家族掌控和管理的上市公司出现家族纠纷的事件，不过比较常见的是，纠纷发生在有更多家族成员参与的企业，而不是父子之间。”

《联合早报》前财经新闻主任、多本企业家和财经人物传记作者郑明杉受访时也说：“家族企业夫妻、父子、兄弟关系破裂，时有所闻，不过父子关系决裂到需要上法庭，把纠纷公诸于世，在新马两地华商圈子算是罕见，何况是家喻户晓的巨富家族。”

麦润田指出，将管理棒子交给家族成员未必是最佳选择，因为家族生意很多时候忽略了家族治理，进而影响到企业治理。

“关于董事会委员会，尤其是提名委员会组成变化的争议，以及新独立董事的任命，很可能只是父子俩之间更大争议的一部分。有些人可能会将此解读为父亲不愿放手的典型案例，但事情可能并非如此简单。”

麦润田也说，将提名委员会（Nominating Committee）和薪酬委员会（Remuneration Committee）合并后，委员会会由独董组成。“任命新独董和改组委员会可能是出于合理的治理原因，但也可能是其他不可告人目的的幌子。”

城市发展2月21日把上述两个委员会合并，郭令明不在新委员会，他此前是提名委员会成员。

新加坡证券投资者协会（SIAS）会长大卫·杰乐（David Gerald）说：“协会希望在保护利益相关者的前提下，有关各方能够和平解决纠纷。城市发展的董事会也应该努力和平解决这起事件。”



2024年9月26日，丰隆集团及城市发展执行主席郭令明（左）的中文版传记《在商言商：郭令明》举办发布会，郭令明与长子郭益智在活动后合影。（档案照片）





2023年9月，城市发展60周年晚宴上，郭益智为父亲郭令明献上了一幅由西班牙艺术家卡德纳斯（Sergi Cadenas）独家创作的立体画《永恒的传承》（Lasting Legacies），看画人从画的左边看到中间，再看到右边，可看到郭氏家族从郭芳枫、郭令明、郭益智的三代领导者，象征家族过去60年间的从商精神与传承。这幅画与另一幅写着“三代人心血、一甲子荣耀”的字画，直至星期三，仍展示在城市发展共和大厦大厅。（林明顺摄）

能否减轻投资者担忧 取决于新管理团队领导能力

基金管理公司Azure资本（Azure Capital）总裁黄耀前受访时说，这个消息令市场震惊，因为事先并无先兆。“在协信远创（Sincere Property）事件中，郭令明是支持郭益智的，因此，即使内部有任何问题酝酿，外界并不会知道。”

至于这起事件是否会影响投资者对公司的看法，黄耀前表示：“如果一家公司的最高决策人不称职，被拉下马的缘由浅而易见。但现在的情况是，没有迹象显示公司出现严重问题，内讧肯定会给外界负面的观感。”

黄耀前认为，要恢复投资者的信心，取决于新的管理团队是否有强而有力的领导能力，唯有这样才能减轻投资者对公司和前景的担忧。

This document is intended for internal research purposes only.
Copyright remains the property of the content creator.