

# Manus案为“新加坡洗白”敲警钟 专家：本地AI枢纽吸引力不减

By 陈紫筠 报道, ziyun@sph.com.sg

Lianhe Zaobao, Page 3, Section: General

Wednesday 29 April 2026

1213 words, 304cm<sup>2</sup> in size

154,900 circulation



## Manus案为“新加坡洗白”敲警钟 专家：本地AI枢纽吸引力不减

陈紫筠 报道  
ziyun@sph.com.sg

美国科技巨头Meta收购在中国成立、后将总部迁移到新加坡的人工智能初创企业Manus一事被中国官方喊停。受访风险创投人士指出，事件为试图借“新加坡洗白”的外国科技公司敲响警钟，即便把总部迁到新加坡，还是可能受到原属国家的监管与干预。

业界人士普遍认为，新加坡对全球企业依然具有吸引力，不少外国企业仍选择在成立初期便将新加坡作为总部基地，以此作为全球化布局的起点。

Manus原属2022年成立的中国母公司蝴蝶效应，去年5月在美国风险投资公司Benchmark领投下获7500万美元（约9600万新元）融资，曾引起美国监管关切，Manus隔月宣布把总部迁移至新加坡，7月关闭中国办公室。

去年12月底，Meta宣布以20亿美元收购Manus，中国1月确认介入调查。对于收购案被中国官方喊停，Meta发布声明称，交易完全符合相关适用法律，并表示期待中国方面调查问题能够获得妥善解决，但未进一步说明细节。

根据《联合早报》星期二

（28日）查阅的会计与企业管制局记录，新加坡注册的蝴蝶效应公司董事已换成Meta人员，联合创始人肖弘不再是董事。

针对Manus事件会否影响新加坡作为人工智能（AI）中心的声誉，风险投资公司Informed Ventures合伙人殷鉴扬说：“我不认为这是一件坏事，这实际上是在筛掉那些出于错误动机，来新加坡的企业，例如试图规避监管。”

业内人士指出，Manus早期较高调，曾获中国官方媒体关注与肯定，被Meta收购后引发中国监管部门介入。

新加坡国立大学商学院策略与政策系助理教授黄伟翊指出，Manus创业历程不是真正属于新加坡的科技故事。公司创始人并非在新加坡创办公司，从零开始壮大。

他说：“Manus这宗交易不关乎新加坡作为AI中心的地位，更多体现的是新加坡在地缘政治套利中的作用，以及作为金融中心的定位。”

黄伟翊认为，如果这宗交易最终完成，受益者可能主要集中在资本层面，对新加坡技术能力的提升作用有限。除非Manus选择在新加坡扎根，否则被收购后更可能出现的

情况是，Meta取得相关知识产权，团队被调往美国门洛帕克（Menlo Park）总部。

### 我国成AI全球化跳板 主要市场仍在美国

ACV Capital管理合伙人黄佩华说，对许多中国企业而言，在新加坡注册公司，是迈向全球化过程中较容易的第一步，但更大的市场通常不在新加坡或东南亚，而是美国，尤其是在企业客户领域。因此，这些公司往往会很快转向美国市场发展。

金融科技平台Peek总裁姜雪瑞指出，全球范围内，前沿AI被视为一种战略性技术，相关领域同时涉及商业考量与地缘政治因素。

她说：“新加坡作为AI枢纽的吸引力，只会持续增强。投资者在审视具复杂跨境背景的公司时，可能会更加谨慎，但这种尽职调查，如今已成投资任何战略性技术公司的常态。”

南洋理工大学计算机与数据科学学院AI教授坎布里亚（Erik Cambria）说，美国与中国之间的科技竞争，促使企业分散研发与运营布局。新加坡作为一个中立且受信任的“第三节点”，使企业能够在不完全依附任何一方生态体系的情况下，同时服务西方与亚洲市场。